

INFORMAZIONI PERSONALI

Lusi Maria Gabriella

POSIZIONE RICOPERTA

Dirigente Penitenziario

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

08/09/1997–19/09/2001

Istituti Penali, Parma (Italia)
Collaboratore di istituto penitenziario

19/04/1999–26/11/1999

Casa Circondariale, Piacenza (Italia)
Collaboratore di istituto penitenziario - servizio di missione

1999–2000

Docenze presso Scuola di formazione Parma

2000

Partecipazione Gruppo di Lavoro " Progetto sportello immigrati" Regione Emilia Romagna

18/09/2001–26/08/2009

Casa Circondariale, Cremona (Italia)
Vice Direttore

01/01/2002–31/12/2017

Provveditorato Regionale Amministrazione Penitenziaria, Milano (Italia)
Incarichi di Funzionario Istruttore

26/05/2004–03/08/2004

Casa Circondariale, Brescia (Italia)
Vice Direttore di istituto penitenziario - servizio di missione

16/07/2004–11/01/2005

Casa Circondariale, Cremona (Italia)
Direttore istituto penitenziario

17/10/2006–07/01/2008

Casa Circondariale, Bergamo (Italia)
Direttore aggiunto di istituto penitenziario - in missione

27/09/2009–12/07/2010

Casa Circondariale, Brescia (Italia)
Direttore di istituto penitenziario

27/07/2007–15/09/2011	Casa Reclusione, Milano Bollate (Italia) Direttore aggiunto di istituto penitenziario - in missione
01/01/2011–31/12/2012	Componente Consiglio Regionale Disciplina - PRAP Lombardia
15/09/2011–16/09/2014	Casa Circondariale, Voghera (Italia) Direttore di istituto penitenziario
17/09/2014–26/02/2019	Casa Circondariale, Cremona (Italia) Direttore di istituto penitenziario
27/02/2019–11/02/2025	Casa Circondariale, Piacenza (Italia) Direttore di istituto penitenziario
12/02/2025–alla data attuale	Casa Reclusione di Padova (Italia) Direttore di istituto penitenziario in missione
2013	Provveditorato Regionale Amministrazione Penitenziaria, Milano (Italia) Gruppo di studio per lavoro "Unità Operative negli Istituti Penitenziari"
11/2013	Relatore convegno nella provincia di Pavia " Ruolo e funzione del garante dei diritti dei detenuti"
25/11/2014	Relatore Convegno ASL Distretto Voghera "La gestione dei comportamenti - problema all'interno della realtà penitenziaria: suicidio, gesti autolesivi, sciopero della fame"
01/01/2015–31/12/2016	Presidente Consiglio Regionale di Disciplina - PRAP Lombardia
2016	Percorsi di Educazione alla Legalità: interventi nelle scuole della Città di Cremona
06/05/2016	Relatore al Convegno " Il volontariato per le misure di Comunità" organizzato a Milano dal SEAC (Coordinatore Enti e Associazioni Volontariato Penitenziario)
18/10/2016	Relatore alla Conferenza "Quando lo sport va in carcere" organizzato da Panathlon Cremona e Coni Lombardia in data 18 ottobre 2016
09/02/2017–alla data attuale	Componente Commissione Arbitrale Regione Lombardia

10/04/2018–12/04/2018

Relatore Seminari regionali di formazione congiunta del personale del Dipartimento Amministrazione Penitenziaria e del MIUR - istruzione e formazione in carcere presso Liceo Scientifico Statale "A. Volta" Milano

01/01/2019–31/03/2019

ISTITUTO D'ISTRUZIONE, PARMA

Docente 175° Corso allievi Agenti Polizia Penitenziaria, per la materia "Ordinamento penitenziario e regolamento d'esecuzione"

24/06/2019

Incarico PRAP Bologna: Coordinamento gruppo di lavoro periferico. Analisi eventi critici.

–In essere

Incarico componente del Consiglio Centrale di Disciplina del Dipartimento Amministrazione Penitenziaria

Incarico di Presidente Commissione concorso per Assistenti tecnici

2024

Progetto mappatura competenze Dirigente Penitenziario (SNA)

06/03/2026 - In essere

Incarico di Presidente Effettivo del Consiglio Regionale di Disciplina del PRAP del Triveneto

Giugno 2026

Incarico di docente quarto corso di formazione iniziale per 20 Consiglieri Penitenziari "Il ruolo del Direttore nell'Ordinamento Penitenziario"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1993

Laurea Giurisprudenza - Federico II Napoli 1993

1999

Abilitazione esercizio professione Forense - Corte D'Appello Napoli

10/05/2001–02/06/2001

Corso di lingua francese e cultura di lingua straniera dell'utenza carceraria organizzata da Regione Emilia-Romagna e Comunità Europea in collaborazione con Cooperativa IRECOOP. Modulo Transnazionalità svolto a Parigi

01/01/2002–28/02/2002

Corso "Uguaglianza nella Pluralità delle Culture e delle Etnie" (PRAP Milano/Università Bicocca Milano)

11/2011

Corso presso Istituto Superiore Studi Penitenziari: "La Complessità Gestionale dell'Agire Dirigenziale"

06/2013

Provveditorato Regionale Amministrazione Penitenziaria, Milano (Italia)

Progetto Formativo "Modelli Organizzativi per Sostenere la realizzazione del Circuito Regionale"

03/11/2014–07/11/2014

Corso di Formazione presso Istituto Superiore Studi Penitenziari: Legge Anticorruzione n°190/2012 e Decreto Lgs. vo n°81/2008

24/03/2015–13/05/2015

Corso "Strumenti manageriali per la gestione delle Risorse Umane in una Amministrazione in cambiamento organizzato PRAP Milano e Politecnico Milano

22/06/2015–26/06/2015

Corso di Aggiornamento presso Istituto Superiore Studi Penitenziari "Responsabilità, competenze ed opportunità della Dirigenza"

08/03/2016–14/04/2016

Corso di Formazione " Trasparenza e Anticorruzione" - Politecnico di Milano

16/01/2017–20/01/2017

Corso di Formazione a cura della Direzione generale della Formazione " La Pratica Manageriale nella Gestione dell'emergenza"

03/03/2017

Master in Psicologia Penitenziaria e profili criminologici
Apertura I° edizione - Tavola rotonda

13/07/2017

Convegno "Le dipendenze: stato dell'arte nelle strutture carcerarie lombarde" - presso la sede regione Lombardia Milano

01/02/2018–01/03/2018

Corso Appalti Pubblici - PRAP Milano

17/09/2019–19/09/2019

PAF 2019 – La vita detentiva alla luce della riforma dell'Ordinamento Penitenziario. La gestione dei detenuti affetti da problemi psichiatrici.

09/07/2020

Corso di aggiornamento "La gestione del tema nel lavoro agile" – Area della Pubblica Amministrazione – Management

11/05/2021 – 25/05/2021

Corso "Cerimoniale e relazioni istituzionali" – Area dell'Amministrazione Penitenziaria

10/11/2021

Seminario "La contabilità penitenziaria" – Area dell'Amministrazione Penitenziaria

27/06/2023 – 29/06/2023

Corso di Formazione "8-16 Tutto a posto! – Area Scienze dell'organizzazione – Benessere organizzativo.

03/04/2025

Evento di alta formazione per la PA "Le competenze di leadership per la valutazione della performance". – FORMEZ PA - Roma

6 e 7/05/2026

Seminario su "Linee guida per la corretta applicazione della Legge 22 giugno 2000, n. 193 (Legge Smuraglia) – Scuola Superiore dell'Esecuzione Penale "Piersanti Mattarella" - Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B2	B2	B2	B2	B2
francese	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Disponibilità ai rapporti interpersonali, all'ascolto e al confronto.
 Comunicazione verbale chiara ed efficace.
 Spirito di gruppo e capacità nella gestione del lavoro di gruppo e nella percezione delle esigenze individuali.
 Capacità persuasiva.
 Atteggiamento costruttivo e ottimo senso di adattamento al contesto.
 Ottima capacità di interagire con gli altri per un obiettivo condiviso, sviluppando un coinvolgimento collettivo.

Competenze organizzative e gestionali

Orientamento al risultato e al buon lavoro.
 Flessibilità, ovvero capacità di adattarsi e di lavorare in situazioni o con gruppi diversi, accettare i cambiamenti dell'amministrazione.
 Consapevolezza organizzativa.
 Buona Leadership.
 Buona esperienza coordinamento gruppi di lavoro.
 Elaborazione e controllo operativo di progetti.

Competenze professionali

Problem solving.
 Innovatività delle soluzioni.
 Raccolta ed elaborazione di informazioni.
 Impegno verso l'organizzazione e capacità di allineare i propri comportamenti agli obiettivi dell'amministrazione.
 Gestione risorse umane e finanziarie
 Gestione contabilità pubblica.
 Gestione relazioni sindacali
 Datore di lavoro ex TU 81/08.
 Lavoro per progetti.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi

Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente autonomo	Utente autonomo
-----------------	-----------------	-------------	-----------------	-----------------

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Pubblicazione su Ricerche di Psicologia (trimestrale fondato da Marcello Cesa-Bianchi) Dipartimento di Psicologia Università Cattolica del Sacro Cuore Milano dell'articolo "*Caregiver in carcere: avere cura di sé per avere cura dell'altro*" di Raffaella Galli, Antonella Polla, Paola Mosa, Rossano Botto, Maria Gabriella Lusi, Giuseppe Novelli.

Si autorizza il trattamento dei dati personali nel rispetto delle finalità e modalità di cui alla legge n. 675/96 e d. lgs n. 196/03.

Padova 27/07/2026

Lusi Maria Gabriella